

# İZMİR'E 2 BİN 160 KOCAELİ'NE 1080 YATAK GELİYOR

*Yalçın Eligüzeloğlu, GAMA Holding İş Geliştirme Direktörü ve İzmir ve Kocaeli Şehir Hastaneleri  
Projeleri Yatırım ve İşletme Şirketleri Yönetim Kurulu Üyesi*

Hospital Manager Dergisi / Mart-Nisan 2019



***Günümüze kadar 30'dan fazla ülkede yaklaşık 400 sanayi tesisi, güç santrali, boru hattı, tünel ve sair altyapı projeleri yapan GAMA Holding İzmir ve Kocaeli Şehir Hastanelere PPP projelerinin ana yatırımcıları ve müteahhitleri arasında geliyor. GAMA Holding İş Geliştirme Direktörü ve İzmir ve Kocaeli Şehir Hastaneleri Projeleri Yatırım ve İşletme Şirketleri Yönetim Kurulu Üyesi Yalçın Eligüzeloğlu projelerini sürdürdükleri şehir hastanelerinin hacmi ile ilgili "İzmir Şehir Hastanesi 2 bin 160 yatak ve 50 ameliyathane, Kocaeli Şehir Hastanesi ise 1080 yatak ve yine 50 mertebelerinde ameliyathaneye sahip olacak" açıklamasında bulunuyor ve devam ediyor: "Bu şehir hastaneleri açıldıklarında ülkemizin gerek özel ve gerekse PPP hastanelerinin en büyükleri arasında yerini alacak."***

**H.M. : Öncelikle sizi tanıyabiliirmiyiz?**

**Y.E. :** İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde lisans, ABD Georgia State Üniversitesi'nde MBA ve Koçbank Yatırım Bankacılığı bölümünde çalışırken de Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden finans doktora derecelerimi aldım. 20 yılı aşan çalışma hayatımda Koçbank, Yapı Kredi ve UniCredit bünyesinde "Kurumsal Finansman"dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Koç Holding bünyesinde Enram Su ve Çevre Yatırımları şirketi Genel Müdürlüğü ve portföyünde Koçtaş, Divan, Setur, Tat gibi köklü kuruluşların yer aldığı Koç Holding Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundum. Son 4 yıl zarfında ise GAMA Holding'de İş Geliştirme Direktörü ünvanı ile PPP/BOT tarzı projelerin ve Yönetim Kurulu Üyesi ünvanı ile İzmir ve Kocaeli Şehir Hastaneleri projeleri yatırım ve işletme şirketlerinin GAMA tarafında yöneticiliğini yapıyorum.

**H.M. : Gama Holding'den ve yapılan PPP projelerinizden biraz bahsedebilir misiniz?**

**Y.E. :** GAMA Holding kuruluşu 1959 yılına giden ve günümüze dek 30'dan fazla ülkede 400 kadar sanayi tesisi, güç santrali, boru hattı, tünel ve sair altyapı projeleri gerçekleştiren köklü bir şirketler grubu. GAMA taahhüt işlerine ilave olarak Türkiye içinde ve dışında büyük stratejik değerde yatırımlar da yapmıştır. Halihazırda GAMA Holding ve GAMA Endüstri şirketlerimiz üzerinde, inşaat ve işletmeye hazırlık çalışmaları devam eden İzmir ve Kocaeli Şehir Hastaneleri PPP projelerinin ana yatırımcıları ve müteahhitlerinden biriyiz. Sağlık sektörüne ilave olarak, enerji ve su sektörlerinde de PPP/BOT yatırımlarımız da bulunuyor. GAMA Enerji şirketimiz üzerinden toplam kurulu gücü 1800 MW mertebelerinde olan çeşitlendirilmiş bir elektrik üretim portföyüne sahibiz. Ayrıca Ürdün'de inşasını tamamlayarak Amman Şehri'nin kullanma suyunu tedarik ettiğimiz önemli boyutta bir de yurtdışı PPP projesinin yatırımcısıyız.



**H.M. : İzmir Bayraklı ve Kocaeli Şehir Hastaneleri yatırımlarının büyüklüğü ve detayları ile ilgili bilgi verebilir misiniz?**

**Y.E. :** İzmir Şehir Hastanesi 2 bin 160 yatak ve 50 ameliyathane, Kocaeli Şehir Hastanesi ise 1080 yatak ve yine 50 mertebelerinde ameliyathane ile açıldıklarında

ülkemizin gerek özel ve gerekse PPP hastanelerinin en büyükleri arasında yerini alacaktır.

**H.M. : Bu projelerde karşılaştığınız zorluklar neler oldu?**

**Y.E. :** Uygulamadan örnek vermek gerekirse PPP hastaneleri ihalelerine baktığınızda büyüklük, lokasyon ve jeolojik özelliklerden bağımsız olarak tüm projelerde yatırımcılara anahtar teslimi inşaatın tamamlanması için benzer inşaat süreleri verildiğini görüyorsunuz. İzmir ve Kocaeli özelinde tahsis edilen sahaların kotlu ve sert zeminde yer alması hafriyattan sonra bina inşaatlarının tamamlanması için göreceli olarak daha kısa süre bırakmıştır. Öte yandan iki lokasyonda da deprem riski nedeniyle sismik izolatör uygulanmış olması da projelerimizde daha yüksek düzeyde mimarlık ve mühendislik uygulanması ihtiyacı doğurmuştur.

**H.M. : Yurtdışında da benzer projelere iştirak edecek misiniz?**

**Y.E. :** GAMA, uluslararası işleri ile Türkiye'nin ilk yurtdışına açılmış firmalarından biri. Yurtdışı PPP konusunda da ilkler arasında yerini alan GAMA Ürdün'deki DİSİ "Su Projesini" de gerçekleştirmiştir. Bu özellikleri ile GAMA 5 saatlik uçuş mesafesindeki coğrafyada PPP projeleri bulunan ve PPP programı oluşturmak gayretindeki ülkelerde aranan bir yatırımcı, müteahhit ve potansiyel iş ortağıdır. Yurtdışı PPP projelerine ilişkin doğrudan çalışmalarımıza ilave olarak DEİK ve benzeri platformlar üzerinden diğer paydaşlarla el birliği halinde yurtdışı fırsatları izlenerek, finanse edilebilir, yabancı yatırımcıya hitap eder nitelikli projeler oluşturulması için çaba gösteriyoruz.

**H.M. : Mimari planlamanın sağlık hizmet sunumu planlama ve tıbbi donanım planlaması ile uyumluluğunu nasıl sağladınız?**

**Y.E. :** Projenin en başından işletmeye ağılacağı günü düşünerek yatırımlarımızı holistik bir yaklaşımla kurguladık ve uyguladık. Bu çerçevede finansal kapanış öncesinde, yatırım şirketinde ortaklığımız da bulunan, GE Healthcare ile tıbbi donanım planlaması ve ticari detaylarını görüştük. Mimari projelerimiz ve inşaat işlerimiz esnasında yatırım maliyetine ilave olarak fiilen uluslararası ölçekte hastane işletmeciliği yapan kuruluşların tasarım, ekipman seçimi ve operasyonel hususlarla ilgili değerlendirmelerinden de faydalandık.